



انجاز خطة التحسين لقسم تقنيات صحة المجتمع  
المعهد التقني كربلاء/ جامعة الفرات الاوسط التقنية

٢٠٢٠-٢٠١٩



أولاً: خطة التحسين ٢٠١٩/٢٠٢٠:

خطة تحسين التخطيط الاستراتيجي

مؤشرات النجاح	الزمن	مسئولية التنفيذ	إجراءات التحسين	نقاط الضعف	المعيار
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وثائق تقارير الاجتماعات والاستبيانات والنوبات واللقاءات مع مختلف الأطراف المعنية داخل وخارج المعهد</li> <li>- تحديث الخطة الاستراتيجية (في المدى ٢٠١٩ - ٢٠٢٠) شاملة الرؤية والرسالة والأهداف العامة والتنفيذية</li> <li>- تحديث الخطة التنفيذية للمعهد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كانون الثاني ٢٠١٩</li> <li>- كانون الثاني ٢٠٢٠</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لجنة التخطيط</li> <li>- الإستراتيجي في القسم العلمي</li> <li>- مدير شعبة ضمان جودة</li> <li>- عميد المعهد</li> <li>- رئيس القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١- تحديث الخطة الاستراتيجية للقسم العلمي</li> <li>٤- تحديد الإستراتيجيات البديلة</li> <li>٦- وضع الغايات والأهداف وتحديث السياسات</li> <li>٧- تصميم الخطة التنفيذية تبعاً للأولويات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١- وجود بعض الأخطاء المنهجية في بناء خطة التعليم العلمي</li> </ul>	التخطيط الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وثائق تقارير الاجتماعات والاستبيانات والنوبات واللقاءات مع مختلف الأطراف المعنية داخل وخارج المعهد لإعادة صياغة رؤية ورسالة القسم والغايات والأهداف الاستراتيجية</li> <li>- رؤية ورسالة القسم محدثة معتمدة ومعلنة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كانون الثاني ٢٠١٩</li> <li>- كانون الثاني ٢٠٢٠</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- منسق لجنة التخطيط</li> <li>- الإستراتيجي في القسم العلمي</li> <li>- مدير شعبة ضمان جودة التعليم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١مراجعة رؤية ورسالة القسم</li> <li>٢مراجعة الأهداف الاستراتيجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٢- تحتاج رسالة القسم العلمي إلى إعادة صياغة حيث لم تظهر رسالة القسم السعي المؤسسي للتميز ولا يظهر فيها الالتزام أو التعهد بصورة واضحة</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- خطة استراتيجية محدثة شاملة الرؤية والرسالة والأهداف العامة والتنفيذية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كانون الثاني ٢٠١٩</li> <li>- كانون الثاني ٢٠٢٠</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- منسق لجنة التخطيط</li> <li>- الإستراتيجي في القسم العلمي</li> <li>- مدير شعبة ضمان الجودة</li> <li>- الخبير الاستراتيجي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١- وضع البات للتنفيذ في الخطة التنفيذية تتضمن الأنشطة والمهام ومؤشرات المتابعة وتحليل الإنجاز</li> <li>٢- الاستعانة بخبير في التخطيط الاستراتيجي لمراجعة واعتماد صلاحية الخطة الاستراتيجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٣- لم يتم اتباع الأسلوب العلمي في تحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية المعتمدة في الخطة كما أن بعضها غير محدد وغير قابل للقياس</li> </ul>	

خطة تحسين الهيكل التنظيمي

المعيار	نقاط الضعف	إجراءات التحسين	مسئولية التنفيذ	الزمن	مؤشرات النجاح
	لا يوجد وعى بين الإداريين ببطاقات التوصيف وهي متاحة في مقر عملهم	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعادة طبع وتوزيع دليل التوصيف الوظيفي للمعهد وتوزيعه على الأقسام الأكاديمية والإدارية والطبية.</li> <li>- تنظيم اجتماعات وورش عمل لتوعية الإداريين بالتوصيف الوظيفي</li> <li>- اجراء استبيانات للتحقق من العام الاداريين بالتوصيف الوظيفي</li> </ul>	<p>مدير شعبة ضمان الجودة عميد المعهد اعضاء فريق الهيكل التنظيمي</p>	من ٢٠١٩/١٠ إلى ٢٠٢٠/١١	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حافظة استلام دليل التوصيف لكل إدارة</li> <li>• محاضر الاجتماعات</li> <li>• نتائج الاستبيانات الدالة على الوعي بين الإداريين</li> </ul>

خطة تحسين الطلاب والخريجين

المعيار	نقاط الضعف	إجراءات التحسين	مسئولية التنفيذ	الزمن	مؤشرات النجاح
الخريجين	توزيع دليل الطالب بصورة غير منتظمة	١. تحميل دليل الطالب على الموقع الرسمي للمعهد	شعبة ضمان الجودة	بداية العام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠م	زيارة موقع المعهد.
		٢. توزيع الدليل على طلاب المرحلة الأولى.	وحدة الارشاد التربوي	بداية العام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠م	مقابلات مع الطلاب
	عدم وجود أرقام تليفونات سيارات الإسعاف لنقل الحالات	١. تعليق بوستر موضح عليه أرقام تليفونات سيارات الإسعاف.	شعبة ضمان الجودة وحدة الارشاد التربوي	٢٠١٩	وجود الملصقات

الطلاب والخريجين

الدرجة				
لا توجد لوحات لتحديد الطلاب المتفوقين والمبدعين	١. عمل القواعد المنظمة لتحديد الطلاب المتفوقين والمبدعين و نشرها على الموقع الرسمي للمعهد. ٢. اعتماد خطة لدعم الطلاب المتفوقين والمبدعين.	موقع المعهد إدارة القسم وحدة الارشاد التربوي	٢٠٢٠/٤/١٦ م	زيارة موقع المعهد. مقابلات مع الطلاب المتفوقين الذين تم تكريمهم في مؤتمر المعهد. مقابلة مع الطلاب خريجي دفعة ٢٠١٨-٢٠١٩ الذين تم تكريمهم.
عدم الوعي بنظام الريادة العلمية والساعات المكتبية	١. توعية الطلاب بمفهوم الريادة العلمية وكذلك الساعات المكتبية عن طريق مقابلات مع الطلاب والتوعية عن طريق لقاءات في مدرجات الطلبة. ٢. تبني مفهوم الريادة العلمية.	وحدة الارشاد التربوي	٢٠١٩ م	١. مقابلات مع الطلاب.
لا توجد قاعدة بيانات يمكن الاستدلال منها على مدى مشاركة الطلاب في الأنشطة	١. مخاطبة الإدارة العامة لمركز المعلومات والتوثيق بالمعهد لعمل قاعدة البيانات لنشاطات الطلبة.	عميد المعهد	٢٠٢٠	زيارة موقع المعهد.
	٢. عمل قاعدة بيانات خاصة برعاية الطلاب.	شعبة النشاطات اللاصفية وحدة الارشاد التربوي	٢٠٢٠	الإطلاع على البرنامج على الحاسب الألي الخاص برعاية الطلاب.
	٣. عمل برنامج لتطوير أداء العاملين بالارشاد التربوي	وحدة الارشاد التربوي	٢٠٢٠	مقابلة الموظف الذي أدى الدورة التدريبية
	٤. عمل بيانات بعدد الطلاب المشاركين في الأنشطة المختلفة في العاملين الماضيين.	شعبة النشاطات اللاصفية وحدة الارشاد التربوي	٢٠٢٠	الإطلاع على الإحصائية الموجودة بالدراسة الذاتية لمعيار الطلاب والخريجون
المشاركة الضعيفة للطلاب في	١. الإعلان عن جميع الأنشطة الطلابية على موقع المعهد.	شعبة النشاطات اللاصفية وحدة الارشاد التربوي.	٢٠٢٠	زيارة موقع المعهد/ صفحة القسم



الأنشطة الطلابية	٢٠٢٠	إدارة القسم لجنة الأنشطة اللاصفية للقسم	٢٠٢٠	الإعلام على الإعلانات الخاصة بالأنشطة الطلابية
٢. الإعلان عن الأنشطة الطلابية المختلفة في صفحة القسم.	٢٠٢٠	إدارة القسم لجنة الأنشطة اللاصفية للقسم	٢٠٢٠	الإعلام على الإعلانات الخاصة بالأنشطة الطلابية
٣. تحديد شروط المسابقات والجوائز التي تلحق للفائزين.	٢٠٢٠	شعبة النشاطات اللاصفية.	٢٠٢٠	الإعلام على نماذج من إعلانات المسابقات
٤. حضور السيد العميد و السيد معاون العميد العلمي هذه الأنشطة وتوزيع الجوائز على المشاركين.	٢٠٢٠	عميد المعهد معاون العميد العلمي	٢٠٢٠	صور فوتوغرافية
٥. مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الأنشطة الطلابية المختلفة.	٢٠٢٠	أعضاء هيئة التدريس	٢٠٢٠	صور فوتوغرافية

### خطة تحسين أعضاء هيئة التدريس

المعيار	نقاط الضعف	أنشطة التحسين	الإطار الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشر الأداء والنجاح
أعضاء هيئة التدريس	قلة الموارد المالية اللازمة لدعم خطط وبرامج تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة الفنية.	زيادة الاعتمادات الخاصة ببرامج التدريب كما هو موضح بالخطة التنفيذية للمعهد.	٢٠١٩-٢٠٢٠	مجلس المعهد	استبيانات المشاركين من أعضاء هيئة التدريس والهيئة الفنية
	قلة الموارد المالية اللازمة لدعم البحث العلمي.	زيادة الاعتمادات المالية لدعم البحث العلمي زيادة الموارد الذاتية بالمعهد	٢٠١٩-٢٠٢٠	العميد ومجلس المعهد مجلس الجامعة	زيادة الموارد الذاتية و الموارد الخاصة بالبحث العلمي استبيانات الباحثين
	لا توجد آليات موقفة للتعامل مع العجز أو القائض في أعضاء هيئة التدريس في بعض التخصصات الأكاديمية و لم يستدل على أي وثائق تحدد العبء التدريسي أو عبء العمل.	عمل آلية للتعامل مع النقص أو الزيادة في أعضاء هيئة التدريس توثيق جميع الأنشطة العلمية للسادة أعضاء هيئة التدريس	٢٠١٩-٢٠٢٠	مجلس المعهد شعبة الجودة مجالس الأنسام (لجنة السفنارات)	وجود آلية للتعامل مع النقص أو الزيادة في أعضاء هيئة التدريس جداول الإشراف والمحاضرات و الندوات و المؤتمرات

*Bls*

أ.م.د. بلقيس عبد علي عبد عون

رئيس القسم

*أ.د. ماهر حميد محمد*  
عميد المعهد التقني / كربلاء